

Apreciada familia Ecofibras Ltda.

Es un honor dirigirme a ustedes en mi nuevo rol como gerente y representante legal de nuestra cooperativa. Permítanme compartir un poco sobre mi trayectoria profesional y mis valores, los cuales espero reflejen mi compromiso con el desarrollo integral con los principios que guían a Ecofibras Ltda.

Soy Manuel Fernando Atuesta, oriundo del municipio de Barichara proveniente de una familia campesina. Además de mi formación en Administración de Empresas Agropecuarias y mi especialización en Gerencia Agroindustrial, he tenido el privilegio de emprender y liderar diversos proyectos en el sector agropecuario, donde he aprendido la importancia de la innovación, la sostenibilidad y el trabajo colaborativo.

Mi compromiso con el desarrollo social y comunitario se ha visto reflejado en mi experiencia como Secretario de Desarrollo Social y Comunitario del municipio de Barichara. Durante mi gestión, tuve la oportunidad de trabajar de cerca con las comunidades, escuchando sus necesidades y diseñando estrategias para mejorar su calidad de vida. Esta experiencia me ha brindado una profunda comprensión de los desafíos y oportunidades que enfrentan nuestras comunidades, así como un firme compromiso con el desarrollo humano y social.

Como gerente de Ecofibras, estoy comprometido a continuar promoviendo el desarrollo integral de nuestras comunidades, fomentando la inclusión y la participación activa de todos los involucrados en nuestra cooperativa. Estoy convencido de que, a través de nuestra labor conjunta, podemos generar un impacto positivo en la vida de nuestras familias productoras y en el desarrollo sostenible de nuestra región.

Agradezco profundamente la confianza que han depositado en mí para liderar esta etapa de Ecofibras Ltda, y estoy ansioso por trabajar junto a ustedes en la construcción de un futuro próspero y sostenible para nuestra cooperativa y nuestras comunidades.

Gracias por darme la bienvenida a esta gran familia, y por su continuo apoyo.

Atentamente,



MANUEL FERNANDO ATUESTA ORTIZ
GERENTE

**INFORME DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y LA GERENCIA
PARA LA XXIX ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE ASOCIADOS DE
ECOFIBRAS LTDA.**



ESTIMADOS ASOCIADOS:

En cumplimiento de las disposiciones legales y estatutarias, enmarcadas en los artículos 46 y 47 de la ley 222 de 1995, ley 603 de julio 27 de 2000, y artículos 43 y 48 del estatuto de ECOFIBRAS LTDA, el Consejo de administración y la gerencia nos permitimos presentarles el informe anual y de gestión correspondiente al ejercicio económico del año 2023, las principales actividades relacionados con temas de gestión, administrativas productivas, comerciales y sociales, como también los hechos importantes en lo corrido del año 2023 en el ámbito de Ecofibras.

1. CONTEXTO SOCIO ECONÓMICO

En el año 2023, ECOFIBRAS LTDA se propuso consolidarse como una empresa cooperativa, autosuficiente y sostenible, estableciéndose como un modelo dentro del sector artesanal del fique. Nuestro objetivo principal fue ofrecer alternativas innovadoras a la población del sector, tanto a nivel nacional como internacional, mediante la producción y comercialización de productos de alta calidad. Para lograr esta meta, nos enfocamos en consolidar una base de clientes potenciales a nivel nacional e internacional que demandan productos nuevos y de alta calidad. Nuestra estrategia se centró en establecer alianzas comerciales que destacaran las cualidades y ventajas de la fibra del fique, con especial énfasis en la innovación de los productos ofrecidos tanto en el mercado nacional e internacional.

Además, nos esforzamos por mantener en alto el prestigio la cooperativa ECOFIBRAS LTDA, manteniendo los valores, principios y conocimientos culturales, que resaltan la tradición de la hilatura y el tejido. Este enfoque no solo agregó valor a nuestros productos, sino que también atrajo a turistas y visitantes interesados en conocer y apreciar las artes tradicionales de nuestra región.

2. BALANCE SOCIAL

El impacto social que genera Ecofibras, resaltamos las oportunidades de trabajo, resaltamos las oportunidades de trabajo dadas a 300, familias directas que laboran con Ecofibras, siendo el 72% mujeres y un poco más de 600, familias productoras de fique que nos proveen de materia prima para el consumo y mercado internacional con precio normalmente por encima de los que rigen el mercado. Otro aspecto a destacar Ecofibras ha buscado mercado para el desperdicio del proceso, que queda después del proceso de elaboración de empaques por las familias dedicadas a esta actividad en Villanueva y Barichara.

La base social de ECOFIBRAS LTDA, está conformada por treinta y un (30) asociados de los cuales tenemos: jurídicos 7, socias mujeres 13, socios hombres 11.

- | | |
|------------------------------|-----------------------------|
| 1. OLEGARIO GUTIERREZ CRUZ | 2. MARTHA LUCIA RENDON B |
| 3. SEPAS | 4. CASA CAMPESINA DE CURITI |
| 5. CAMARA DE COMERCIO DE B/M | 6. OSCAR TARAZONA H |
| 7. LUIS ERNESTO RODRIGUEZ | 8. RAMIRO NIÑO |
| 9. SAMUEL GONZALEZ PARRA | 10. MARIA LUISA MEJIA GOMEZ |
| 11. LEONILDE AVILA | 12. MARIA TRINIDAD GOMEZ M |
| 13. LUZ MINTA RIVERO A | 14. JOSE MARIA ACOSTA |
| 15. EL COMUN | 16. FUNDACION COOPCENTRAL |
| 17. MARIA TORRES TELLO | 18. DEISY MEJIA SIERRA |
| 19. UNISANGIL | 20. JOSE DELIO PORRAS G |
| 21. ISRAEL RUEDA TORRES | 22. ISABEL GUEVARA. |
| 23. COUNISANGIL | 24. SANDRA YANET ESTEVEZ |
| 25. ARMANDO RINCON | 26. ANA DE DIOS BAUTISTA. |
| 27. MARIA ASENSION SIERRA | 28. LUISA BECERRA |
| 29. JAIRO NIÑO MONTAÑEZ | 30. MARIA HELENA ESTUPIÑAN |

2.1 GESTIONES REALIZADAS.

DE CARÁCTER REGIONAL Y NACIONAL.

Durante el año 2023, se logró participar en diferentes actividades, realizadas en la región donde, se pudo promover la cooperativa e impulsar las ventas.

- Durante el año 2023 se participó con la CAS y la gobernación de Santander en el programa de mercados verdes.

ECOFIBRAS obtuvo la certificación de negocios verdes, avalada por la Corporación Autónoma Regional CAS. Esta certificación permitió a la empresa beneficiarse de un incentivo por parte de la Gobernación de Santander, valorado en \$18.500.000 y representado en 9 paneles solares, además de participar en las actividades de promoción en San Gil y Bucaramanga.

Se prevé que en los próximos meses se lleve a cabo la adquisición de baterías, cableado e instalación de todo el sistema fotovoltaico para garantizar su instalación y puesta en marcha. Este sistema de energía solar tendrá un impacto positivo en la reducción del costo de energía eléctrica para la empresa.



PACMA / 1er encuentro empresarial binacional del pacto por el medio ambiente y la sostenibilidad 22/06/2023

- Participación al interior de la cadena del fique en Santander, liderando temas como diseño e innovación de productos y generación de alto valor a la fibra del fique, fomento y tecnificación del cultivo del fique aprovechamiento de los jugo y bagazos.



- Participación en Expoartesano en la Ciudad de Medellín. del 07 al 16 Julio del año 2023.
- Participación en Agroexpo, con el apoyo de la gobernación de Santander el 13 al 26 de julio del 2023.
- Participación en el congreso nacional cooperativo en el mes de agosto en la ciudad de Cartagena.
- Desde 1996, ECOFIBRAS ha sido un participante destacado en EXPOARTESANIAS, la feria más importante de América Latina para el sector artesanal. En la edición reciente de este evento, que tuvo lugar del 7 al 20 de diciembre de 2023, reafirmamos nuestra participación.





DE CARÁCTER INTERNACIONAL.

- Se realizó la entrega de informes de ejecución financiera y de actividades pendientes del proyecto Innovar fique fase II desarrollado con la ONG, ATELIER, para así se llegó a feliz término del proyecto.



- Se consolidaron pedidos con los clientes internacionales y se cumplió con los propósitos de ventas.

PROYECCIONES Y PRIORIDADES.

- **Reestructuración espacios físicos**

Se llevó a cabo un análisis de procesos productivos con relación a la disponibilidad y aprovechamiento del espacio. Se identificaron varios problemas en la planta de producción, incluyendo rutas de evacuación, áreas de alto tráfico de personas y materiales, así como problemas de almacenamiento de materias primas, acumulación de elementos inservibles y equipos en desuso.

Como resultado, se ha llevado a cabo una reestructuración de algunas áreas de trabajo con el objetivo principal de mejorar la movilidad, generar un mejor confort en las áreas de trabajo y mitigar el riesgo en caso de emergencia.

Museo o muestra etnográfica.



Antes



Después

Rampas de acceso y salida



Antes



Después

- **Asistencia técnica. ISO 9100:2015**

Con el propósito de fortalecer los procesos administrativos y de manufactura con el objetivo de aumentar la productividad, Ecofibras se unió a la convocatoria realizada por Colombia

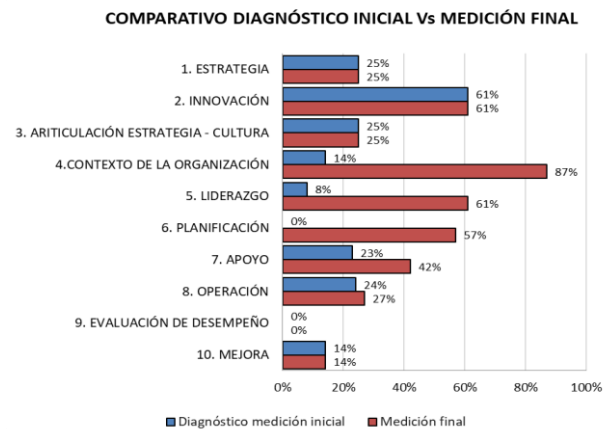
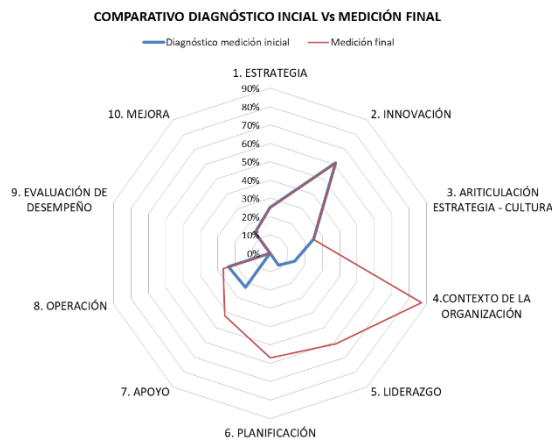
Productiva en el marco del proceso de asistencia técnica en extensionismo en Calidad. Esta iniciativa busca intervenir en las MIPYMES de manufactura y servicios, incluyendo aquellos relacionados con la evaluación de la conformidad, para revisar y ajustar sus procesos hacia la mejora continua, basándose en estándares de calidad.

Colombia Productiva se dedica a transformar el aparato productivo y promover el desarrollo de empresas en los sectores estratégicos de la economía nacional. Su objetivo es que estas empresas aumenten su producción con mayor calidad y valor agregado, aprovechando los acuerdos comerciales disponibles.

En el marco de esta visión, la estrategia de Calidad para la Reindustrialización, liderada por el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo en colaboración con Colombia Productiva, busca que las empresas, unidades productivas y laboratorios conozcan, adopten y eleven los estándares de calidad en sus productos y procesos. Esto se traduce en una mejora significativa en la reactivación económica, la productividad y la preparación para aumentar las exportaciones.

El Extensionismo en Calidad, como parte integral de la estrategia de Calidad para la Reindustrialización, se centra en proporcionar asistencia técnica y acompañamiento a las empresas de los sectores estratégicos. Su objetivo principal es prepararlas para cumplir con los más altos

estándares de calidad aplicables en sus respectivas industrias, permitiéndoles así estar listas para competir en los mercados más exigentes.



Resultado diagnostico ISO:9100:2015

- **Diseño de sistematización de inventarios**

Desde la gerencia, se está liderando de manera activa un proceso integral de sistematización en todas las fases del proceso productivo. Este involucra una compleja dinámica de ingresos y salidas de materias primas, insumos, productos en proceso, subproductos y productos terminados, los cuales representan más del 40% de los activos de la empresa.

En particular, se está llevando a cabo el diseño e implementación de un sistema de control de inventarios en tiempo real. Este sistema no solo garantizará un registro y trazabilidad efectiva de los diversos insumos y materias primas, sino que también proporcionará la capacidad de consolidar indicadores y alertas. El objetivo principal es comprender la demanda de insumos y materias primas, mejorando así el proceso de aprovisionamiento, y generar puntos de control que permitan aumentar la productividad.

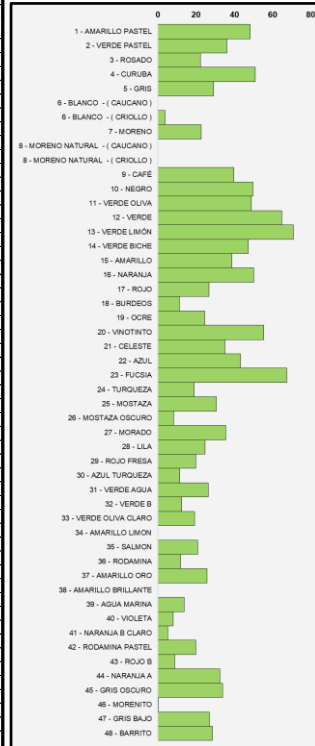
Cabe resaltar que este proyecto, basado en principios administrativos y de programación, se está ejecutando como un plan piloto fundamental. Este plan piloto sienta las bases para el diseño posterior de un software adaptado a la dinámica propia del sistema de operaciones de Ecofibras. Este liderazgo desde la gerencia subraya el compromiso con la eficiencia y la optimización de los procesos en toda la cadena de producción.

Interfaz web para ingreso de información



Resumen estadístico del inventario de fique hilado

--TINTURADO--	A MANOS LATINAS			INNATO			APPALOSSA			NATURAL			TOTAL	%
	INGRESO	SALIDA	STOCK	INGRESO	SALIDA	STOCK	INGRESO	SALIDA	STOCK	INGRESO	SALIDA	STOCK		
1 - AMARILLO PASTEL	36,25	0	36,25	0	0	0	12	0	12	0	0	0	48,25	3,63%
2 - VERDE PASTEL	0	0	0	0	0	0	36	0	36	0	0	0	36	2,71%
3 - ROSADO	8,3	0	8,3	0	0	0	14	0	14	0	0	0	22,3	1,68%
4 - CURUBA	4,8	0	4,8	0	0	0	46,1	0	46,1	0	0	0	50,9	3,83%
5 - GRIS	0	0	0	0	0	0	29,1	0	29,1	0	0	0	29,1	2,19%
6 - BLANCO - (CAUCANO)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00%
6 - BLANCO - (CRIOLLO)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3,6	0	3,6	3,6	0,27%
7 - MORENO	0	0	0	0	0	0	22,6	0	22,6	0	0	0	22,6	1,70%
8 - MORENO NATURAL - (CAUCANO)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00%
8 - MORENO NATURAL - (CRIOLLO)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00%
9 - CAFÉ	24,3	0	24,3	0	0	0	15,4	0	15,4	0	0	0	39,7	2,99%
10 - NEGRO	10,3	0	10,3	0	0	0	39,5	0	39,5	0	0	0	49,8	3,75%
11 - VERDE OLIVA	18,8	0	18,8	0	0	0	30,05	0	30,05	0	0	0	48,85	3,67%
12 - VERDE	34,25	0	34,25	0	0	0	30,6	0	30,6	0	0	0	64,85	4,88%
13 - VERDE LIMÓN	56,5	0	56,5	0	0	0	14,4	0	14,4	0	0	0	70,9	5,33%
14 - VERDE BICHE	31,1	0	31,1	0	0	0	16,2	0	16,2	0	0	0	47,3	3,56%
15 - AMARILLO	14,1	0	14,1	0	0	0	24,6	0	24,6	0	0	0	38,7	2,91%
16 - NARANJA	39	0	39	0	0	0	12,05	0	12,05	0	0	0	30,05	2,26%
17 - ROJO	6,8	0	6,8	0	0	0	20	0	20	0	0	0	26,8	2,02%
18 - BURDEOS	0	0	0	0	0	0	11,3	0	11,3	0	0	0	11,3	0,85%
19 - OCRE	2	0	2	0	0	0	22,5	0	22,5	0	0	0	24,5	1,84%
20 - VINOINTO	35,6	0	35,6	0	0	0	19,9	0	19,9	0	0	0	55,5	4,17%
21 - CELESTE	3,8	0	3,8	0	0	0	31,2	0	31,2	0	0	0	35	2,63%
22 - AZUL	22,75	0	22,75	0	0	0	20,5	0	20,5	0	0	0	43,25	3,25%
23 - FUCSIA	42,7	0	42,7	0	0	0	24,8	0	24,8	0	0	0	67,5	5,08%
24 - TURQUEZA	0,6	0	0,6	0	0	0	18,3	0	18,3	0	0	0	18,9	1,42%
25 - MOSTAZA	10,3	0	10,3	0	0	0	20,25	0	20,25	0	0	0	30,55	2,30%
26 - MOSTAZA OSCURO	0	0	0	0	0	0	8,25	0	8,25	0	0	0	8,25	0,62%
27 - MORADO	21,3	0	21,3	0	0	0	14,25	0	14,25	0	0	0	35,55	2,67%
28 - LILA	0	0	0	0	0	0	24,6	0	24,6	0	0	0	24,6	1,85%
29 - ROJO FRESA	0	0	0	19,75	0	19,75	0	0	0	0	0	0	19,75	1,49%
30 - AZUL TURQUEZA	0	0	0	11,5	0	11,5	0	0	0	0	0	0	11,5	0,87%
31 - VERDE AGUA	0	0	0	26,25	0	26,25	0	0	0	0	0	0	26,25	1,97%
32 - VERDE B	0,3	0	0,3	12,1	0	12,1	0	0	0	0	0	0	12,4	0,93%
33 - VERDE OLIVA CLARO	0	0	0	0	0	0	19,25	0	19,25	0	0	0	19,25	1,45%
34 - AMARILLO LIMÓN	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00%
35 - SALMON	0	0	0	20,8	0	20,8	0	0	0	0	0	0	20,8	1,56%
36 - RODAMINA	0	0	0	11,75	0	11,75	0	0	0	0	0	0	11,75	0,88%
37 - AMARILLO ORO	0	0	0	25,6	0	25,6	0	0	0	0	0	0	25,6	1,93%
38 - AMARILLO BRILLANTE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00%
39 - AGUA MARINA	0	0	0	13,6	0	13,6	0	0	0	0	0	0	13,6	1,02%
40 - VIOLETA	0	0	0	0	0	0	8	0	8	0	0	0	8	0,60%
41 - NARANJA B CLARO	0	0	0	5,2	0	5,2	0	0	0	0	0	0	5,2	0,39%
42 - RODAMINA PASTEL	0	0	0	19,75	0	19,75	0	0	0	0	0	0	19,75	1,49%
43 - ROJO B	0	0	0	8,8	0	8,8	0	0	0	0	0	0	8,8	0,66%
44 - NARANJA A	0	0	0	32,5	0	32,5	0	0	0	0	0	0	32,5	2,44%
45 - GRIS OSCURO	0	0	0	33,75	0	33,75	0	0	0	0	0	0	33,75	2,54%
46 - MORENITO	0	0	0	0	0	0	0,3	0	0,3	0	0	0	0,3	0,02%
47 - GRIS BAJO	0	0	0	27	0	27	0	0	0	0	0	0	27	2,03%
48 - BARRITO	0	0	0	28,6	0	28,6	0	0	0	0	0	0	28,6	2,15%
TOTAL													1329,4	100,00%



- Potenciar las alianzas con clientes nacionales e internacionales.
- Diversificar nuestros servicios de oferta logística para despachos nacionales e internacionales.
- Actualizar costos de producción y precios de venta.
- Mantener la innovación permanente con estándares de Calidad.
- Sustener y aumentar la capacidad de producción.
- Posicionamiento y consolidación de la marca Ecofibras.
- Actualizar el plan estratégico 2024-2034.

ACTIVIDADES DE EDUCACIÓN

Ecofibras en el 2023 realizo diversas actividades dirigidas al personal contratado los temas, capacitación en simulacros de emergencias, seguridad y salud en el trabajo, actividades recreativas, celebración de cumpleaños, día de la mujer, mes de amor y amistad, detalles de fin de año; también damos compartimos nuestra experiencia en escuelas, colegios y algunas universidades.



CONVENIO UNAB – VERTNOVA - ECOFIBRAS

“Producción Ecológica de Mobiliario de Fique con Tecnología de Biocompuestos” - Este convenio tiene por objeto, ejecutar una estrategia integral para la producción de mobiliario innovador a base de fique, aprovechando tecnologías de materiales biocompuestos, a través de la colaboración estratégica entre Vertnova y Ecofibras

En la actualidad, el ecodiseño y la promoción de materiales sostenibles son fundamentales en la búsqueda de prácticas responsables y sostenibles en la industria. El ciclo de vida completo de los productos y su contribución a la economía circular son aspectos cruciales en esta visión.

A pesar de que existen tecnologías avanzadas para la creación de materiales ecológicos y biocompuestos, su adopción no es generalizada entre los artesanos, debido principalmente a la falta de conocimiento sobre estas nuevas alternativas.

La alianza propuesta entre Vertnova y Ecofibras tiene como objetivo abordar esta brecha de conocimiento y promover la adopción de prácticas más sostenibles en la industria del fique, aprovechando las propiedades para el desarrollo de nuevos productos y de esta forma abordar nuevos mercados. A través de la colaboración, se buscará:

- Investigar y desarrollar nuevas aplicaciones del fique en línea mobiliaria con los principios del ecodiseño y la economía circular.
- Proporcionar capacitación y recursos a los artesanos para que puedan utilizar estos materiales sostenibles de manera efectiva, fomentando así la diversificación de sus productos y la generación de nuevas oportunidades de mercado.

La alianza entre Vertnova y Ecofibras busca contribuir a la preservación de la herencia cultural relacionada con el fique, al mismo tiempo que promueve un enfoque más ecológico y económico en su producción y uso. La inversión en este proyecto impulsará el desarrollo sostenible de la industria del fique y abrirá nuevas oportunidades para los artesanos, alineándose con las tendencias actuales de sostenibilidad y responsabilidad ambiental.

Prototipos elaborados en fibra de fique



Silla



Frutero

ACTIVIDADES DE SOLIDARIDAD

ECOFIBRAS LTDA, apoyo a los asociados con recursos del fondo de solidaridad con motivos de diversa índole.

RECURSOS HUMANOS

Nombre Funcionario	Cargo / Función
MANUEL FERNANDO ATUESTA ORTIZ	GERENTE Y REPRESENTANTE LEGAL
DEISY LILIANA MEJÍA	SECRETARIA GENERAL.
NILSON ARIEL PINZÓN	AUXILIAR CONTABLE
OSCAR JAVIER TARAZONA	JEFE DE TALLER

De otro lado y a fin de llevar, un control contable y financiero entre otras de la cooperativa se desarrollaron los trabajos correspondientes con:

Nombre Contratista	Función
ALEJANDRA VILLARREAL	CONTADORA
AUDITORIA Y GESTION SAS	REVISORÍA FISCAL

AUDITORIA Y GESTION SAS. Delegó para el desarrollo de la revisoría fiscal al Doctor JAIR GONZALEZ GAMBA; Como responsables del desarrollo del SARLAT, esta Jenny Torres García, con suplencia de Deisy Liliana Mejía Sierra.

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN.

PRINCIPALES:
COUNISANGIL
OLEGARIO GUTIERREZ CRUZ
UNISANGIL
CAMARA DE COMERCIO
EL COMUN.

El órgano Social estuvo en cabeza de las siguientes personas:

JUNTA DE VIGILANCIA

Principales:
SANDRA YANETH ESTEVEZ MEDINA
ANA DE DIOS BAUTISTA
LUIS ERNESTO RODRIGUEZ

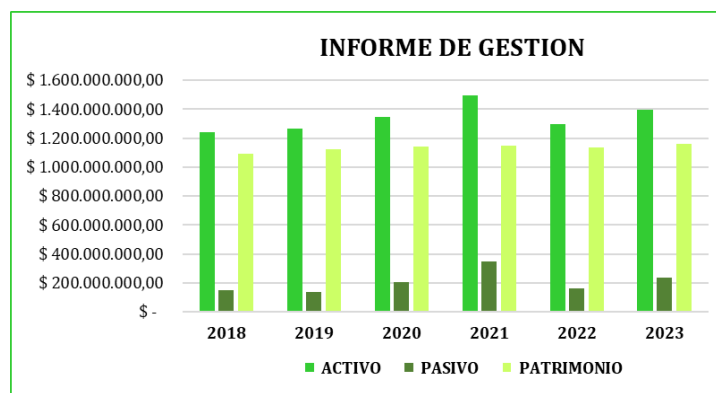
3. INFORMACIÓN FINANCIERA

Ventas totales del año 2023 \$1.689.691.345 las cuales disminuyeron en comparación con el año anterior en -\$126.722.912 esto representa una variación del -7.0%

- Es importante anotar que del total de ventas cerca de un 22 % son ventas al exterior, lo que significa el posicionamiento de los productos con clientes internacionales.
- Capital limitado con miras de ampliar clientes potenciales, nacionales e internacionales.
- ECOFIBRAS LTDA cumple con las normas internacionales contables y demás adoptadas por el gobierno colombiano: Sarlaft, salud ocupacional, impuesta y demás.

A continuación, el Estado de Situación Financiera muestra el comportamiento que se ha presentado en el activo, pasivo y patrimonio durante los últimos 6 años.

INFORME DE GESTION			
	ACTIVO	PASIVO	PATRIMONIO
2018	\$ 1.242.002.146,00	\$ 149.964.685,00	\$ 1.092.037.460,00
2019	\$ 1.263.032.806,00	\$ 139.323.576,00	\$ 1.123.709.230,00
2020	\$ 1.346.632.076,00	\$ 205.624.918,00	\$ 1.141.007.159,00
2021	\$ 1.497.535.479,00	\$ 347.564.199,00	\$ 1.149.971.280,00
2022	\$ 1.299.607.005,92	\$ 162.400.452,98	\$ 1.137.206.553,00
2023	\$ 1.397.164.198,00	\$ 236.219.161,00	\$ 1.160.945.036,00



Con base a lo anterior se puede concluir que los activos de la institución obtuvieron un aumento de \$97.557.192 equivalente a 7.5% comparado con el año anterior registrando \$1.397.164.198 para el año 2023 y \$1.299.607.006 del año 2022, la mayor parte de este aumento está representado en los inventarios y las cuentas por cobrar.

De igual forma los pasivos de la entidad aumentaron en un 45.5% comparados con el año 2022, la mayor parte de este aumento está registrado en proveedores y avances y anticipos recibidos.

Por otra parte, el patrimonio aumento en un 2.1% por la aplicación de distribución de excedentes del año 2022.

A continuación, una representación del activo:

REPRESENTACION ACTIVO		
DESCRIPCION	VALOR TOTAL 2023	VALOR TOTAL 2022
EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFFECTIVO	\$ 16.141.723,00	\$ 19.423.136,22
INVERSIONES	\$ 5.849.952,00	\$ 5.751.835,16
INVENTARIOS	\$ 481.628.684,00	\$ 399.663.617,50
CUENTAS POR COBRAR	\$ 157.917.061,00	\$ 123.686.295,45
ACTIVOS MATERIALES	\$ 735.626.777,00	\$ 751.082.121,59



El activo de la entidad está representado principal mente por activos materiales con un 52.7% seguido de los inventarios con 34.5%, cuentas por cobrar 11.3% y el efectivo y las inversiones representan el 1.5%. Es de resaltar que para el año 2023 los activos de la entidad presentaron un aumento de \$97.557.192 equivalente a 7.5% comparado con el año anterior, la mayor parte de este aumento está representado en los inventarios y las cuentas por cobrar de igual forma cabe recalcar que el efectivo y equivalente al efectivo, inversiones y activos materiales presentaros variaciones no tan representativas.

Representación del Pasivo

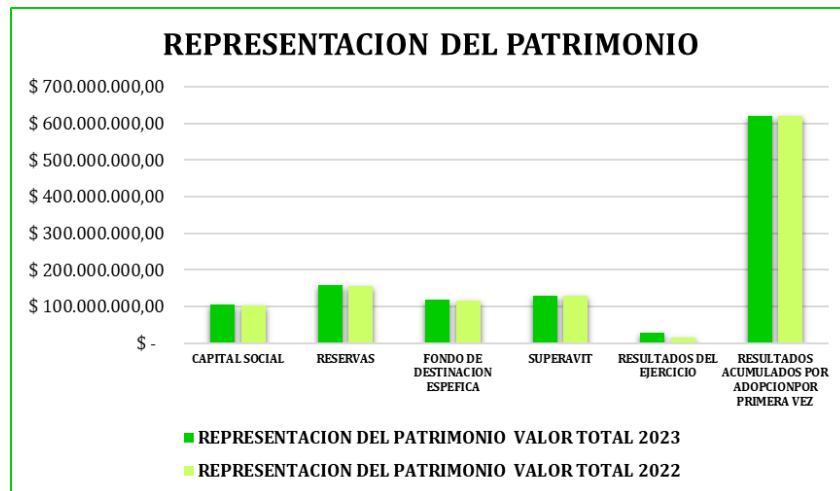
REPRESENTACION DEL PASIVO		
DESCRIPCION	VALOR TOTAL 2023	VALOR TOTAL 2022
CREDITOS DE BANCOS Y OTRAS	\$ 108.428.723,00	\$ 110.435.010,00
CUENTAS POR PAGAR Y OTRAS	\$ 65.836.607,00	\$ 22.383.720,92
OTROS PASIVOS	\$ 61.953.831,00	\$ 19.581.722,06



Por otra parte el pasivo también presenta un aumento de \$73.818.708 equivalente a 45.5% la mayor parte de esta variación está representada en proveedores registrando \$46.778.648 en 2023 y \$14.942 en 2022 esto debido a que se generó una exportación de fique en el mes de diciembre generando una cuenta por cobrar al cliente y a su vez una cuenta por pagar al proveedor, de igual forma el rubro de avances y anticipos recibidos aumento en \$36.817.985 esto por el valor pendiente de ejecutar del proyecto con ATELIER.

Representación del Patrimonio

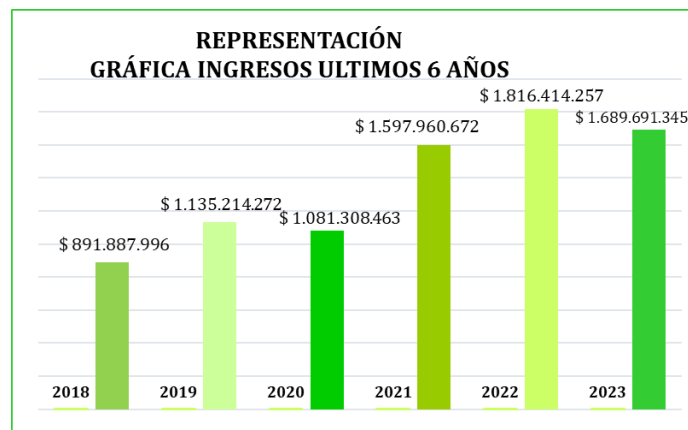
REPRESENTACION DEL PATRIMONIO		
DESCRIPCION	VALOR TOTAL 2023	VALOR TOTAL 2022
CAPITAL SOCIAL	\$ 104.395.408,00	\$ 102.503.206,52
RESERVAS	\$ 158.931.377,00	\$ 156.594.850,94
FONDO DE DESTINACION ESPEFICA	\$ 119.986.338,00	\$ 117.193.277,00
SUPERAVIT	\$ 128.922.063,00	\$ 128.922.063,00
RESULTADOS DEL EJERCICIO	\$ 28.399.026,00	\$ 15.740.173,00
RESULTADOS ACUMULADOS POR	\$ 620.310.825,00	\$ 620.310.825,00



El patrimonio muestra un aumento del 2.1% en comparación con el año anterior este aumento está representado principal mente por la aplicación de excedentes del año 2022 en los fondos y reservas.

A continuación, se presenta un comparativo de ingresos, donde se observa su comportamiento en los últimos 6 años:

INGRESOS					
2018	2019	2020	2021	2022	2023
\$ 891.887.996	\$ 1.135.214.272	\$ 1.081.308.463	\$ 1.597.960.672	\$ 1.816.414.257	\$ 1.689.691.345



Finalmente, la Cooperativa para el año 2023 presenta una disminución de -7.0% en sus ingresos equivalentes a -\$126.722.912 registrando \$1.689.691.345 en 2023 y \$1.816.414.57 en el año 2022 esta disminución en los ingresos está representada principalmente en la disminución de envíos de fique de exportación debido a las bajas en el precio del dólar.

4. SITUACIÓN JURÍDICA

A la fecha de cierre, la entidad no enfrenta procesos legales en su contra, por lo que no se han estimado contingencias en los estados financieros. Sin embargo, actualmente existe una restricción sobre la propiedad de la planta física de Ecofibras, como resultado de una cláusula establecida en el marco de un convenio de cooperación con ATELIER. De acuerdo con esta cláusula, tras transcurrir 15 años, se inicia el proceso para levantar dicha restricción. Esta situación se encuentra en curso y se espera concluir en el segundo trimestre del año 2024.

5. SITUACIÓN ADMINISTRATIVA

Dentro de los principales logros alcanzados por la administración se tienen los siguientes:

- Dar cumplimiento a lo establecido en la Ley 1314 y D.R 3022, 2420 y 2496 respecto a la implementación de las normas relativas al marco internacional contable y demás normas que nos rigen.
- Con el apoyo de Colombia productiva se identificaron aspectos relevantes basados en la norma ISO9100:2015, como línea base para la formulación del plan estratégico 2024-2034
- Cumplimiento normatividad laboral del personal que está en Ecofibras Ltda.

6. OPERACIONES CELEBRADAS CON LOS SOCIOS Y ADMINISTRADORES

La entidad cumplió, con las normas legales y con el estatuto, el Consejo de Administración, la Junta de Vigilancia, la Gerencia y la Revisora Fiscal, cumplieron con las funciones de planeación, organización y evaluación contempladas en los artículos 32 al 54, capítulo VI del estatuto.

7. ADAPTACIÓN A NORMAS LEGALES

Durante el año 2023 ECOFIBRAS LTDA:

- Reporte de informes requeridos por la Superintendencia de la Economía Solidaria, entidad que ejerce la inspección, vigilancia y control al Sector de la Economía Real, en tal sentido ECOFIBRAS LTDA, viene dado cumplimiento a la normatividad e instrucciones de la entidad que nos vigilan l y regulan.
- Se realiza en forma correcta y oportuna los Aportes al Sistema de Seguridad Social, de conformidad con lo establecido en el artículo 11 del decreto 1406.
- Se cumplió con la obligación de aportes parafiscales, retenciones, ICA, IVA y demás obligaciones.
- La entidad canceló la Tasa Contributiva que le correspondía pagar a la entidad correspondiente.
- Se presentaron las obligaciones de carácter impositivo de acuerdo a los calendarios tributarios por los valores que corresponde.

8. ACONTECIMIENTOS IMPORTANTES OCURRIDOS DESPUÉS DEL CIERRE DEL EJERCICIO

No se han presentado acontecimientos importantes que hayan ocurrido después del cierre del ejercicio y que puedan modificar o alterar la situación administrativa, jurídica ni los estados financieros al 31 de diciembre de 2023, tal como se detalla en este informe.

9. EVOLUCIÓN PREVISIBLE DE ECOFIBRAS LTDA

En el año 2024, ECOFIBRAS LTDA tiene como meta incrementar sus exportaciones hacia Europa, México, Estados Unidos, Centroamérica, Canadá y otros mercados internacionales.

Este enfoque estratégico es crucial para mantener una presencia sólida en ventas en el extranjero, siendo esencial para la proyección internacional de la entidad.

Simultáneamente, estamos llevando a cabo procesos de investigación para explorar nuevos usos potenciales del fique. Esta iniciativa tiene como objetivo incursionar en otros segmentos del mercado, permitiendo un aprovechamiento integral de las propiedades versátiles de la fibra del fique.

En vista de estas metas ambiciosas, proyectamos la formulación del plan estratégico 2024-2034. Esta herramienta de planificación nos permitirá establecer objetivos enfocados en mejorar la productividad, documentar las operaciones y procedimientos de la cooperativa, así como ajustarse al marco normativo. Además, contemplamos la inclusión de un plan de mercadeo que nos posibilite consolidar nuevos clientes.

Para el año 2024, tenemos prevista la implementación de un sistema tecnológico de administración de inventarios en tiempo real. Este sistema permitirá generar indicadores acordes a la dinámica propia del sistema de operaciones, mejorando la eficiencia y optimizando nuestros procesos internos.

10. AGRADECIMIENTOS

Un especial agradecimiento a los miembros del consejo de administración, a todo el personal que labora en ECOFIBRAS LTDA a los asociados, jurídicos y naturales, a la ONG, ATELIER.

El informe de gestión fue aprobado por el Consejo de Administración el día 23 de febrero de 2.024, en reunión ordinaria según consta en acta N° 152



SANDRA MILENA BECERRA ORTIZ
Presidente Consejo de Administración



MANUEL FERNANDO ATUESTA ORTIZ
Gerente y Representante Legal